

# 159

## Los apicultores fortalecen la sostenibilidad de la reserva natural de Tariquía

La Asociación de Apicultores de la Reserva de Tariquía (AART) es una asociación de productores de miel que opera en la Reserva Nacional de Flora y Fauna Tariquía (RNFFT) en el sur de Bolivia. Esta reserva se creó con la finalidad de proteger, manejar y utilizar sosteniblemente, bajo vigilancia oficial, la vida silvestre. Intenta prevenir el uso intensivo y extensivo en el área, de acuerdo a su zonificación, con un estricto control y monitoreo. Como parte del trabajo de conservación en la zona, se capacitó a los agricultores locales en actividades de subsistencia alternativas para reducir la presión humana en el frágil ecosistema del bosque. Así, se inició un proyecto de apicultura en alianza con una segunda organización, Naturaleza Tierra y Vida (NATIVA), lo cual dio lugar a la fundación de la AART para lograr un manejo integrado del territorio que garantice la sostenibilidad del bosque.

### PRINCIPALES ORGANIZACIONES INVOLUCRADAS

Asociación de Apicultores de la Reserva de Tariquía (AART)  
Reserva Nacional de Flora y Fauna Tariquía (RNFFT)  
Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP)  
Protección del Medio Ambiente Tarija (PROMETA)  
Naturaleza Tierra y Vida (NATIVA)

### LUGAR

Municipio de Padcaya, provincia de Aniceto Arce, departamento de Tarija, Bolivia.

### CALENDARIO DEL ESTUDIO DE CASO

1992-2015

### PÚBLICO INTERESADO

Comunidades campesinas, investigadores, organizaciones campesinas e indígenas, organizaciones no gubernamentales, funcionarios y funcionarias del sector público.

### PALABRAS CLAVE

Áreas protegidas; conservación; asociación productiva, aprovechamiento sostenible; comunidades campesinas.

## BUENAS PRÁCTICAS

para la gobernanza de la tierra centrada en las personas

Este estudio de caso forma parte de la Base de Datos de Buenas Prácticas de la ILC, iniciativa que documenta y sistematiza las experiencias de los miembros y socios de la Coalición en promover la gobernanza de la tierra centrada en las personas, tal como se definió en la Declaración de Antigua de la Asamblea de los Miembros de la ILC. Más información en <http://www.landcoalition.org/es/what-we-do>

Este estudio promueve la gobernanza de la tierra centrada en las personas porque contribuye a:

- Compromiso 1** Respetar, proteger y fortalecer los derechos a la tierra de mujeres y hombres que viven en la pobreza
- Compromiso 3** Reconocer y proteger los diversos sistemas de tenencia y producción de los cuales dependen los medios de vida de las personas
- Compromiso 6** Facilitar el papel de los usuarios locales de la tierra en la gestión territorial y de los ecosistemas
- Compromiso 7** Asegurar que los procesos de toma de decisiones sobre la cuestión de la tierra sean inclusivos

# Descripción del caso

---

## Contexto

El territorio de la reserva natural se caracteriza por elevaciones escarpadas, acantilados abruptos y suelos inestables, con alto riesgo de erosión. Es uno de los más grandes bosques nubosos montañosos tropicales bajo protección en América del Sur. Asimismo, la reserva es hogar de unos 3.600 pobladores locales que habitan comunidades no indígenas y son conocidos como chapacos. El medio de vida dominante es la agricultura de subsistencia (producción de maíz, maní y cítricos, principalmente), basada en el consumo de la producción local; se vende poco debido a la falta de caminos pavimentados para acceder a mercados cercanos.

El proceso de la Reforma Agraria, ocurrido en Bolivia en 1953, no pudo reducir el latifundio dominante y las superposiciones del derecho a la tierra en esta zona. Por ello, el proceso de saneamiento al interior de la RNFFT y en su área de amortiguación fue lento. Se identificaron tres tipos de propiedades: a) grandes propiedades (hasta 5.000 Ha.), cuyos propietarios residen fuera de la RNFFT; b) pequeñas propiedades (de 2 a 10 Ha.), áreas aprovechables por todos los pobladores de la RNFFT; y c) posesiones precarias, que no cuentan con ningún documento de propiedad y han logrado derecho a la apropiación de la tierra bajo el concepto de que la tierra es para quien la trabaja, con parcelas de 2 a 8 Ha.

Al establecerse las primeras concesiones para la explotación de madera, estas se sobreponían a las tierras de las comunidades y se generó un nuevo conflicto debido a que los dueños de las concesiones eran personas externas. Es así que un grupo de la población local y ecologistas de la ciudad de Tarija solicitaron la creación de la Reserva Nacional de Flora y Fauna Tariquía (RNFFT), considerando sus altos niveles de biodiversidad y sus lugares de carga y regulación hídrica. Tras crearse la RNFFT, ésta pasó a ser parte de un territorio de conservación binacional, ya que es contigua a la Reserva de Baritú en Argentina.

En la RNFFT se limitó la explotación forestal, bajo regulación del Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP). Esta y otras restricciones en el aprovechamiento de los recursos naturales en el área protegida después de 1989 tuvieron un impacto directo en estas actividades de subsistencia, y obligaron a la población local a intensificar la explotación de las tierras restantes.

## Solución

### **Búsqueda de alternativas económicas y productivas sostenibles que garantizan la salud de los ecosistemas de la RNFF**

Las malas prácticas agropecuarias como el sobrepastoreo, la quema de bosques para los cultivos, y una deficiente rotación de los cultivos causaron problemas graves de erosión. Otras amenazas externas para el ecosistema forestal eran la caza ilegal, la sobrepesca, la cosecha de madera y la prospección petrolera. Estos problemas fueron exacerbados por una falta de límites claros de la reserva y por el proceso de construcción de caminos de acceso.

Ante esta problemática, se capacitó a los agricultores locales en actividades de subsistencia alternativas para reducir la presión humana sobre el frágil ecosistema del bosque, y se inició un proyecto de apicultura en alianza con la ONG Naturaleza Tierra y Vida (NATIVA) que dio lugar a la fundación de la AART. La AART se ha esforzado por generar ingresos para los hogares campesinos de manera sostenible, al utilizar técnicas tradicionales para la extracción de miel. Al funcionar como una cooperativa, es responsable por la compra y comercialización de la miel de todos los productores en la reserva. La iniciativa también lleva a cabo pruebas de control de calidad de los productos vendidos en los mercados locales y nacionales. La introducción de la apicultura y la formación de la AART deben ser vistas en el marco más amplio de los esfuerzos por una mejor conservación de la RNFFT y el fortalecimiento del tejido social de la población local.

Adicionalmente, para mejorar la calidad de vida de sus pobladores por medio de fondos de compensación o indemnización, la RNFFT gestiona proyectos a favor de los pobladores que armonicen con los sistemas productivos familiares de las comunidades. Por ello, los pobladores reconocen a la RNFFT como un aliado que puede beneficiarlos en el fortalecimiento de la cadena productiva de la miel.

---

“El éxito de la asociación es la persistencia de los socios en continuar produciendo miel, que sea de Tariquía y se entregue con buena calidad a la tienda, aun sacándola a caballo y a pie, para de esta manera tener ingresos. No fue fácil, pero a lo largo de todo este tiempo se hizo así; fue importante el apoyo de los proyectos, pero una vez que acaban, solo quedamos nosotros como productores y la asociación para poder vender... con la producción de miel, protegemos el bosque...” **Don Pedro Romero, productor de la comunidad de Motovi y presidente de AART**

---

## Actividades

- Delimitación de la zona de amortiguamiento de la RNFFT.
- Elaboración de planes de manejo, donde se moviliza a los pobladores y se consulta la demanda en torno a los objetivos programáticos, programas y proyectos de cooperación.
- Implementación de distintas formas de compensación o indemnización de la reserva hacia las comunidades y pobladores, como parte de una visión de oportunidad de vivir en la RNFFT y conservarla.
- Contratación de asistencia técnica y equipamiento en insumos para la producción de miel financiado por el Fondo de Inversión Social (FIS – 1994) de Bolivia.
- Fortalecimiento e incremento de la cadena de producción de la miel que fue acopiada y comercializada por la ONG local PROMETA, financiada por The Nature Conservancy (TNC – 1996).
- Fortalecimiento de la producción, planteando la visión de lo asociativo y la comercialización, orientando el beneficio hacia el productor y reduciendo la cadena de intermediarios. Estas actividades fueron financiadas por el Fondo de Desarrollo Campesino (FDC – 2000) y la cooperación holandesa entre 1999 y 2003.
- Fortalecimiento de la organización social empresarial, de acopio y comercialización, financiado por MAPSA /BIAP 2003, por intermedio del SERNAP.
- Equipamiento y apoyo en la comercialización de la miel, financiado por el Programa del Fondo Conjunto (FAO – AOPEB – CNAPE – AVSF, 2012 a 2015), que motivó la certificación del producto por medio del Sistema Participativo de Garantía.

Todo este proceso se hizo en tres periodos de administración de la RNFFT. El primero fue bajo administración de la ONG Prometa, entre 1989 y 1997. El segundo tuvo una co-administración entre ONG Prometa y el Ministerio de Desarrollo Sostenible, entre 1997 y 2002, y el tercero tuvo administración directa del SERNAP, de 2003 a la fecha.

## Importancia del estudio de caso para la Gobernanza de la Tierra Centrada en las Personas

A lo largo de las distintas etapas de la AART—desde la creación de la RNFFT, pasando por los proyectos financiados a modo de compensación—se demostró que el territorio como reserva plantea un beneficio para sus pobladores, tomando las diferentes formas de administración. Se observó la evolución de la asociación, la cual se ha consolidado como un interesante ejemplo de gestión de recursos.

El aprovechamiento sostenible de recursos naturales en áreas protegidas lideradas por las comunidades locales, como en este caso, reconoce que el manejo sostenible de los ecosistemas se logra mediante mecanismos de participación inclusiva en espacios de toma de decisión colectiva, involucrando a la comunidad y el Estado. Esto, a su vez, reconoce y protege los diversos sistemas de tenencia y producción, de los cuales dependen estas poblaciones.

Este trabajo articulado entre las autoridades y las comunidades locales que se encuentran ubicadas en un área protegida, es un ejemplo de manejo coordinado que puede beneficiar a todas las partes involucradas.

# Cambios

---

“La asociación es el resultado de mucho esfuerzo y constancia, la miel se logró vender en ferias en otros lugares fuera de Tarija, a la gente le llama la atención y reconoce el esfuerzo, y para nosotras es un ingreso... antes para tener miel teníamos que tumar árboles, ahora la cosechamos de cajas... tenemos como diez cajas cada socio... más o menos; pero es suficiente...es un producto ecológico, con la miel cuidamos el bosque...”- **Martha Chavarría, comunidad de Pampa Grande**

---

## Situación inicial

Antes de la creación de la RNFFT, los pobladores producían alimentos para autoconsumo y el área se caracterizaba por ser una zona de cría de ganado por trashumancia y de explotación de madera por parte de sus pobladores. Existían significativos procesos de deforestación, motivados principalmente por la demanda descontrolada de aserraderos y carpinterías de la ciudad de Tarija para la elaboración de materiales locales de construcción, como ventanas, puertas, cercos y puntales. En el caso de los alimentos, los excedentes se comercializaban en Padcaya o Tarija, y eran trasladados a lomo de burros y caballos, al no existir un acceso carretero.

El sistema productivo tradicional se basaba principalmente, y se basa aún, en la cría y engorde de animales, así como en el ganado vacuno trashumante procedente de los valles centrales de Padcaya, Uriondo y Cercado. Por acuerdo entre las comunidades y pobladores de la RNFFT, se complementa el uso de los bosques con la siembra de maíz y maní, pesca en los ríos, ganado menor para autoconsumo, pequeñas huertas familiares, y la venta de la fuerza laboral cuando se da la oportunidad o para la extracción de madera a demanda de externos.

## Logros

La introducción de la apicultura ha reducido el impacto humano en el bosque, y ha ayudado a conservar las especies de animales y plantas en la reserva y en su área de influencia. Uno de los impactos positivos en la biodiversidad ha sido gracias a la introducción de métodos modernos para la apicultura, logrando que los productores utilicen colmenas de madera en vez de cortar árboles para obtener miel silvestre. Otro logro importante en términos ambientales es la reducción de actividades dañinas para el ecosistema, como la tala de árboles para vender la madera, la caza furtiva y la pesca ilegal. Adicionalmente, se mejoró la conciencia ambiental de las comunidades de Tariquía, Chiquiaca y Salinas, y esto resulta muy importante en la actualidad porque recientemente el Estado ha emprendido exploraciones hidrocarburíferas en la zona, afectando considerablemente la situación de la fauna y con ello la seguridad de la población.

La generación de ingresos es el principal impacto socioeconómico para la población como resultado del trabajo de la AART. Con la prima orgánica que se paga a los productores de miel, la AART ha asegurado que esta actividad se convierta en un medio de vida atractivo y rentable. Más de ochenta productores activos reciben un precio de USD 3,10 por kilogramo de miel. Hoy en día, los ingresos generados de la venta de miel, propóleo y polen hacen que la organización sea inherentemente autosostenible, aunque sus socios siguen jugando un papel clave proporcionando asistencia técnica.

La mayor producción también ha generado mayor consumo de miel en los hogares, como suplemento alimenticio importante, especialmente para los niños y niñas. El uso incrementado de propóleo y polen también ha tenido beneficios para la salud de la

población local, ya que el propóleo tiene cualidades antiinflamatorias, mientras que el polen se utiliza para las personas que se están recuperando de enfermedades, para los niños con anemia y como un complemento multivitamínico para la prevención y el alivio de resfríos.

Un beneficio secundario del trabajo de la AART ha sido el desarrollo de capacidades y el fortalecimiento de las instituciones locales. Los conocimientos mejorados del mercadeo y de la comercialización de productos orgánicos han promovido nuevas empresas ecológicas en las comunidades de la reserva. Asimismo, la estructura de producción de la AART ha empoderado a las mujeres, en vista de que hay igualdad entre los actores en las unidades de producción de miel.

## Evidencia

Decreto Supremo N° 22277 por el que se crea la Reserva Nacional de Flora y Fauna "TARIQUIA". Disponible en:

<http://www.gacetaoficialdebolivia.gob.bo/index.php/normas/descargar/21932>

Manejo Apícola en la Reserva de Nacional de Flora y Fauna de Tariquía, Experiencias de la Cooperación Alemana, MAPSA/BIAP, 2013.

Disponible en: <http://www.bivica.org/upload/manejo-apicola.pdf>

Mapa de la actividad hidrocarburífera en la RNFFT. Disponible en:

<http://www.cedib.org/wp-content/uploads/2015/06/02-Actividad-hidrocarbur%C3%ADfera-en-AP-TARIQUIA.pdf>

# Las lecciones

---

## Lecciones para la sociedad civil

Esta experiencia muestra la importancia de fortalecer los vínculos entre las autoridades responsables del manejo y gestión de las áreas protegidas, por un lado; y las comunidades que habitan en las reservas y sus zonas de amortiguamiento, por el otro, para garantizar el manejo sostenible de los ecosistemas. Asimismo, muestra que es clave identificar de manera conjunta las actividades productivas y económicas vinculadas al aprovechamiento de los recursos naturales, que sean amigables con el medio ambiente y beneficiosas para las comunidades.

## Lecciones para los responsables políticos

Las autoridades y responsables políticos deben considerar este tipo de experiencias para usarlas como ejemplos de aprovechamiento de recursos naturales dentro de un área protegida por parte de la comunidad. En ese sentido, las intervenciones por recursos extractivos y no renovables deben ser evaluadas en cuanto a sostenibilidad, buscando prácticas que garantizan la perennidad de los ecosistemas, así como el acceso al aire y al agua para mucha más población que ellos mismos.

Algunos campos de políticas que podrían fomentar iniciativas similares en áreas protegidas son:

- a) Políticas socio-ambientales que promuevan la reducción de la pobreza y luchen contra la deforestación;
- b) Políticas que promuevan procesos de producción sostenible en línea con las ideas de la Economía Solidaria, como los productos orgánicos y el ecoturismo;
- c) Aprovechamiento sostenible de la tierra;
- d) Favorecimiento de productos nacionales sobre productos importados;
- e) Fomento del mercado para los productos orgánicos;
- f) Desarrollo de la apicultura y producción de productos apícolas relacionados, que promueva tecnologías e investigaciones relevantes al contexto local;
- g) Fuentes de financiamiento y crédito para el desarrollo de asociaciones comunitarias para las poblaciones rurales más pobres.

## Desafíos

Un desafío importante fue la convocatoria para el proyecto, pues al principio hubo poca participación comunitaria. Aunque las restricciones en cuanto al uso de los recursos en la RFFNT generaron tensiones inicialmente con las comunidades locales, fueron contrarrestadas gradualmente por el desarrollo de la apicultura y el aumento de la productividad. Esto ha incidido en una mayor aceptación de los límites y reglamentos del parque.

Un reto emergente para los productores y para la asociación, con miras a otros emprendimientos, lo constituyen los efectos del cambio climático. Estos son observados, principalmente, en su etapa de producción. Para el caso de AART, ya desde 2010 se fue observando que los ciclos de helada de cada cinco años, que era lo normal dentro de la RFFNT, se reducían a ciclos de dos años, así como las temporadas de nubosidad y niebla se van prolongando hasta dos semanas integras en las que llovizna y no se observa el sol. Estos factores ocasionan que, por efecto de frío y la nubosidad constante, se reduzca la población de abejas, así como una reducción en el alimento en el bosque, lo que afecta al panal, y por ende al rendimiento.

## Continuación

En general, continuar con el registro de los sucesos y la sistematización de esta experiencia será clave para posibles réplicas en otros territorios donde las comunidades tienen sus medios de subsistencia en zonas reservadas. Por ejemplo, la réplica del modelo inicial de Tariquía en Salinas y Chiquiaca fue un éxito grande. Esta fue una transferencia de buenas prácticas que se llevó a cabo a través de talleres e intercambios de conocimientos y experiencias entre productores.

Adicionalmente, con incrementos en el financiamiento la AART podría ampliar su alcance y seguir desarrollando técnicas nuevas para adaptarse a las consecuencias del cambio climático, que ya los afecta. La investigación científica también ayudará a seguir mejorando la productividad de las colmenas, desarrollar una variedad más amplia de productos apícolas para la venta, y mejorar la infraestructura de procesamiento existente. El desarrollo continuo de la capacidad institucional y organizacional también

asegurará el crecimiento futuro, respaldado por un entorno de políticas más favorables a la ampliación del acceso al mercado.

# Material de apoyo

---

## Referencias y lectura adicional

Galarza J. y Huanca E. (2012). "Manejo apícola en la Reserva Nacional de Flora y Fauna Tariquía". Experiencias de la Cooperación Alemana. Disponible en:  
<http://www.bivica.org/upload/manejo-apicola.pdf>

United Nations Development Programme. 2012. *Tariquía Reserve Beekeepers Association, Bolivia*. Equator Initiative Case Study Series. New York, NY. Disponible en:  
[http://www.equatorinitiative.org/wp-content/uploads/2017/05/case\\_1\\_1361401455\\_SP.pdf](http://www.equatorinitiative.org/wp-content/uploads/2017/05/case_1_1361401455_SP.pdf)

Movimiento regional por la Tierra. *Tariquía, una reserva natural como territorio – Caso 120*. Disponible en: <http://www.porlatierra.org/casos/120>

Mujeres de la Reserva de Tariquía, "La miel que promete mejorar las condiciones de vida en el área protegida". Artículo disponible en: <http://nativabolivia.com/encuentro-mundial-del-chaco-se-posterga-para-el-2016/>

## Fotos, video

Fotografías <http://porlatierra.org/casos/120/galeria>

Presentación en PowerPoint: <https://www.slideserve.com/lucine/asociacion-de-apicultores-de-la-reserva-de-tariquia>



## Datos de contacto

### Instituto para el Desarrollo Rural de Sudamérica I(PDRS)

La Paz-Bolivia. Av. 20 de Octubre 2396 casi esquina Belisario Salinas,  
Edificio María Haydee. Piso 12.

Tef.-Fax: (591-2) 2115952.

Casilla 9052

Correo: [ipdrs@sudamericarural.org](mailto:ipdrs@sudamericarural.org)

Página web: ([www.sudamericarural.org](http://www.sudamericarural.org))



El contenido de este trabajo puede ser libremente reproducido, traducido y distribuido a condición de que la atribución se dé a la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra, los autores del artículo y la organización. A menos que se especifique lo contrario, este trabajo no se usará con fines comerciales. Para más información envíe un correo electrónico a: [info@landcoalition.org](mailto:info@landcoalition.org)

Referencia del estudio de caso: Azuga P y Alcalde G. (2018) *Conservación y uso sostenible del bosque en Caimito*. Caso de estudio de la Base de Datos de la ILC. Roma: ILC.

Autores: Pedro Azuga (Consultor independiente) y Gonzalo Alcalde (ILC). Última actualización: 7-3-2018. Impreso en papel reciclado/FSC.

ILC es una alianza mundial de organizaciones intergubernamentales y de la sociedad civil que trabajan de forma conjunta para situar a las personas en el centro de la gobernanza de la tierra. La meta compartida de los 206 miembros de ILC es conseguir la gobernanza de la tierra para y con las personas a nivel nacional atendiendo las necesidades y protegiendo los derechos de las mujeres, hombres y comunidades que viven en y de la tierra. Las opiniones recogidas en este documento corresponden al autor y no representan la postura oficial de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra, sus miembros o donantes.

### INTERNATIONAL LAND COALITION SECRETARIAT

at IFAD, Via Paolo di Dono 44, 00142 - Roma, Italia tel. +39 06 5459 2445 fax +39 06 5459 3445  
[info@landcoalition.org](mailto:info@landcoalition.org) | [www.landcoalition.org](http://www.landcoalition.org)